庸庵海外文編

無錫薛福成叔耘

英吉利用商務闢荒地說 見出使四國日記庚寅

香港新嘉坡五六十年前皆棄壤也西人經營商務每闢荒地爲巨埠而英吉利尤擅能事以英人於商務最精也當締造之初必審其地爲水陸要衝又有泊船避風之澳有險要可以扼守有平地可以建屋於是招致商民創闢市廛未幾而街衢橋梁闤闠園林無不畢具未幾而學堂教堂醫院博物院無不畢具又未幾而電綫鐵路礮臺船塢無不畢具寖至商貨流馳民物殷阜

輒與中國之上海漢口相頡頏。夫商爲中國四民之殿。而西人則恃商爲創國造家開物成務之命脈。迭著神奇之效者何也。蓋有商則士可行其所學而學益精。農可通其所植而植益盛。工可售其所作而作益勤。是握四民之綱者商也。此其理爲從前九州之內所未知。六經之內所未講。西洋創此規模。實有可操之券。不能執崇本抑末之舊說。以難之。因思神農氏日中爲市。交易而退。各得其所。以王天下。齊太公勸女紅。管子正鹽筴。而諸侯斂袂朝齊。是商政之足以奔走天下。古之聖賢有用之者矣。蓋在太古。民物未繁。原可閉關獨治。老死

不相往來若居今日萬國相通之世雖聖人復生必不置商務爲緩圖儻以其爲西人所尙而忽之則以中國生財之極富不數十年而漸輸海外中國日貧且弱西人日富且强斯固西人所大願也

西法爲公共之理說 見出使四國日記庚寅

歐美兩洲諸國勃焉興起之機在學問日新工商奮績而其絕大關鍵皆在近百年中至其所以橫絕寰宇而莫與抗者不過恃火輪舟車及電綫諸務實皆創行於六七十年之內其他槪可知矣今之議者或驚駭他人之强盛而推之過當或以堂堂中國何至效法西人意在擯絕而貶之過嚴殆皆所見之不廣也夫西人之商政兵法造船製器及農漁牧礦諸務實無不精而皆導其源於汽學光學電學化學以得御水御火御電之法斯殆造化之靈機無久而不洩之理特假西人之專門

名家以闢之乃天地間公共之理非西人所得而私也中國綴學之士聰明才力豈遜西人特無如少年精力多糜於時文試帖小楷之中非若西洋億兆人之奮其智慧專攻有用之學遂能直造精微斯固無庸自諱亦何必自畫也上古之世制作萃於中華自神聖迭興造卦畫造市易造耒耜造舟車造弧矢造網罟造衣裳造書契當鴻荒草昧而忽有此文明豈不較今日西人制作尤爲神奇特人皆習慣而不察耳即如堯典之定四時周髀之傳算術西人星算之學未始不權輿於此其他有益國事民事者安知其非取法於中華也昔者宇

宙尙無制作．中國聖人仰觀俯察．而西人漸效之．今者西人踵中國聖人之制作而研精不輟．中國又何嘗不可因之．若怵他人我先．而不欲自形其短．是諱疾忌醫也．若謂追隨不易．而慮始終不能勝人．是因噎廢食也．夫青出於藍而勝於藍．冰凝於水而寒於水．巫臣教吳而弱楚．武靈變服以滅胡．藍相師者未必無相勝之機．吾又安知千百年後．華人不因西人之學．再闢造化之靈機．俾西人色然以驚．翠然而企也．

赤道下無人才說 庚寅

光緒庚寅。福成出使泰西。乘輪船。駛大洋。越香港而西。歷覯西貢新嘉坡錫蘭諸巨鎮。知西人墾闢經營之效捷矣。然其土民蠢蠢與鹿豕無異。仍有榛狉氣象。即所見越南暹羅緬甸諸國人。及印度巫來由阿喇伯諸種人。無不面目黝黑。形體短小。以視中國人民之文秀。與歐洲各國人之白皙魁健者。相去何懸絕哉。余始悟南洋諸島國。皆在赤道下。自古未聞有傑出之人才。獨其物產豐饒。如再熟之嘉穀。千壽之名材。暨夫沈香檀香荔枝豆蔻肉桂金銀鉛錫水銀丹沙。明珠美玉寶石珊

珊瑚珀金剛鑽馴象文犀孔雀翡翠錦雞大貝瑇瑁之族往往挺秀孕珍以供天下不竭之用蓋其四時皆如盛夏陽氣發生無窮故育物爲最宏然天地精英祇有此數終歲舒而不斂一洩無餘所以人之筋力不能勸神智不能生頹敝昏懦末由自振大抵造物之靈氣鍾於物不鍾於人也人才既衰雖有物產不能自用終古受制於人今乃爲歐羅巴諸國所蠶食無一處能自立者即如五印度地方萬里在昔未聞有强盛之國元明以後蒙古翦之近者英吉利魝之至瞿曇氏之所生長竊意當在中北兩印度離赤道稍遠之地雖錫蘭亦有

佛迹不過游蹤偶到而已且其教未能經緯區宇究違聖人之中道不足尚也大抵地球溫帶爲人物精華所萃寒帶之極北則人物不能生熱帶之下人物雖繁而人才不生而溫帶近寒帶之地往往有鍾毓神靈首出庶物者則以精氣凝斂之故也

攻戰守具不用之用說見出使四國日記庚寅

今天下之製槍則有前門後門單響連響之殊製礮則有前膛後膛銅鐵純鋼之異礮臺則有明式暗式泥土三合土鐵鑄之分戰艦則有蚊船雷船碰船快船鐵甲船之異其餘水雷則伏雷行雷桿雷魚雷體製不窮火藥則炸藥棉藥餅藥栗藥新奇疊出慘烈如此耗費如此造物將何以供其鐫鑱然風氣盛開即在今三四十年而此三四十年中攻守戰爭之事轉少於昔日者何也諸國皆憚於先發也往者泰西戰事一曰英法助土攻俄之戰一曰南北花旗之戰一曰普法之戰此三役

者。皆在二三十年以前。或搆兵連年。或震動大局。而拿破侖之佳兵黷武。動以全國爲孤注。又無論焉。近年則如俄土之釁。智利祕魯之爭。或鄰邦爲之勸和。或搆難而卽講解。故烽火之警稍靖焉。卽兵民之禍亦稍紓焉。大抵昔之籌攻戰守具也較易。故其視攻戰守也亦較輕。今之籌攻戰守具也較難。故其視攻戰守也亦較重。且其費至繁。往往傾數十年之蓄積。以僥倖於勝負不可知之數。卽使偶勝。已覺得不償失。智者所不爲。其術至酷。偶一設想。猶爲之心悸而神驚。若一朝逞忿。一念喜爭。糜爛數百萬生靈之命。仁者所不爲。是故今之時

勢。善爲國家謀者。常以精籌攻戰守具。爲無形之攻戰守。初不必見之實事也。竊嘗觀英法俄德美諸大國。不憚殫其人力物力。窮年累世。以求槍之靈。礮之猛。艦之精。臺之堅。迨各造乎其極。而又無所用之。非不用也。殆以不用爲用也。夫瀛環各國。平時互相考校。於槍礮艦臺之孰良孰楛。無不確有定評。一旦有事。則弱者讓於强者。强者讓於尤强者。殆必至之勢。固然之理。强者於攻戰守早有把握。未及發難。雖取千百里之地。索千百萬之餉而不難。弱者於攻戰守茫無把握。不敢輕試。則亦割地輸幣而有所不靳。且弱國即幸而偶勝。而弱固

不足以敵强。於是慮大國有再舉之師。鄰邦有勒和之議。終於棄地受盟。如光緒戊寅己卯之閒。土耳其之於俄羅斯是也。是故與其爭勝於境外。不如制勝於國中。蓋必平時精心營度。然後能操此無形之具。若不得已而用攻戰守。則已出於下策矣。然則居今世而圖立國之本。雖伊呂復出。管葛復生。謂可勿致意於槍之靈。礮之猛。艦之精。臺之堅。吾不信也。若夫修內政。厚民生。濬財源。勵人才。則又籌此數者之本原也。

論俄羅斯立國之勢 見出使四國日記辛卯

俄羅斯一國商務之旺不如英水師之盛亦不如英地產之富不如法工藝之良亦不如法陸師之練不如德學問之精亦不如德若是則俄當為歐羅巴諸國所弱矣然而諸國畏之忌之者何也俄之地形廣博無垠以一面制三面有長駕遠馭之威居高臨下之勢且曠土既多以其地之產養其地之人而有餘是得地利秋冬結冰入夏始解雖有強兵猛將不足以病俄是得天時俄之君權特重非若他國有議院之牽制且其開國較遲純樸之氣未散內外上下戮力壹心以圖遠略是得

人和。夫俄立國之基。初與西洋諸國不同。故不必事事如西洋。而西洋且視爲最强之國。各有瞠乎其後之勢。況俄自前皇彼得羅以來。慕效西洋政俗。講求製造。風氣日開。數十年後。商務未必不日旺。武備未必不日精。工藝未必不日良。學問未必不日新。以俄事事不如西國。尚擅最强之勝勢。若其諸務一旦與西國相頡頏。譬猶大江洪河。出三峽。下底柱。奔騰衝突於平原之地。浩浩湯湯。莫之能禦矣。此歐洲諸國所以長慮卻顧。隱憂莫釋者也。夫俄不有事於天下則已。俄若有事於天下。東則中國與朝鮮當其衝。西則土耳其當其衝。中則印

度當其衝而余默察俄之隱謀則注意印度爲尤甚然果使印度折而入於俄則中國與土耳其亦豈能一夕甘寢英之執政知俄之睥睨印度也乃隨事而豫爲之防竊聞俄皇之論亦頗躊躇審顧不欲輕動意在撫綏其人民輯和其部族墾闢其荒地聯絡其邦交沈機觀變引而不發固有虎豹在山之威然後以其全力生聚教訓積至數十百年後地廣人眾勢力且十倍英德諸國相機而動縱横四出誰能阻之昔者戰國之初六國合力擯秦而秦得閉關息民養精蓄銳者數世迨開關出師六國從風而靡自救不贍俄之機勢大與秦類蓋

積之愈厚則基愈固蓄之愈久則勢愈雄今日者俄如多事固天下之患也俄竟息事尤俄國之利也然則中西各國將若之何曰盡其自治自強之道而已矣若俄之所以自謀則非他國所能與聞也

再論俄羅斯立國之勢 辛卯

歐羅巴諸國之畏俄羅斯其事固灼然顯著矣夫諸國所以尤畏之者知其雖敗而不困也昔者瑞典國王查理材武過人戰無不捷嘗伐敗俄兵取波蘭進搗俄都驟迷失道爲俄所乘全軍熸焉身困壞壁復割芬蘭以講瑞典至今削弱不振法王拿破侖矜其雄略嘗驅六十萬銳師逴萬里覆俄墨斯科都城俄人斂兵不戰遮遏險要乘風縱火別遣奇軍出間道以軺之拿破侖狼狽退師糧盡天寒士卒飢凍中途崩潰死亡略盡未幾而俄皇率諸國之兵徑造巴黎城下矣英法兩國助土

攻俄之役俄之礮臺兵艦被燬實多於是立約定盟禁俄之水師不得駛入黑海未及數年俄人遽寒黑海之盟英法且熟視而不能禁矣夫兩雄相扼莫急於挫其鋒乃挫之而俄不加損設復爲俄所挫將若之何莫難於破其都乃破之而俄且益勁設再爲俄所破將若之何是故六國抑秦於函谷而終無如秦何則六國之併於秦也可決矣項羽摧漢於彭城而終無如漢何則項羽之滅於漢也可卜矣石虎侵逼慕容氏而終不能取燕則燕將反取趙地慕容垂擊敗拓跋氏而終不能傾魏則魏將反傾燕國此皆必至之事固然之理無待著

蔡者也何則俄之爲國地廣人稀冰雪堅沍糧無可因城無可據得其地不能守得其人不能用故諸國不窺俄則已窺之未有不敗者而俄則因利乘便恢拓疆土方無虛日此歐洲諸國所以慄慄危懼也兵法云先爲不可勝以待敵之可勝惟俄有之非俄之君相所能自爲乃其形勢然也或曰俄之兇黨蘊其瘝毒朋謀揖志冀革舊政俄皇權力雖重日夜慮炸藥飛彈之禍可謂至危俄民亦以所享權利不能與英法德諸國齊民齒囂然喪其樂生之心尙何能日加强盛哉答之曰余所論者國勢也非國政也俄之國政寖久亦必改變與英

法德諸國相同．昔者田氏代齊．因其霸國餘烈．往往能與秦楚爭雄．西魏創府兵及租庸調法．歷周及隋．至唐太宗始收其大效．凡至強之國．其基定於數百年前．非必一姓之所爲．則余所能衡量者．亦俄之國勢而已矣．遑計其他哉．

西洋諸國導民生財說辛卯

西洋富而中國貧以中國患人滿也然余攷歐洲諸國通計合算每十方里（每英方里合中國十方里）居九十四人中國每十方里居四十八人是歐洲人滿實倍於中國矣而其地之膏腴又多不逮中國以遜於中國之地養倍於中國之人非但不至如中國之民窮財盡而英法諸國多有饒富景象者何也為能濬其生財之源也蓋西人於藝植之法畜牧之方農田水利之益講求至精厥產已頗勝於膏腴之地其人多研礦學審礦苗興礦利金銀銅鐵錫鉛煤之屬日出不窮是不但孳之地上又鏟之

地下矣。工藝之興。新奇日著。又能切於民生日用。質良價廉。為遐邇所必需。是不但不遺地力。又善用人力矣。商務為上下所注意。風氣既開。經營盡善。五洲萬國無貨不流。各挾巨貲以逐什一之利。是不但鳩之境內。又聾自境外矣。凡諸要端。國家皆設官以經理之。又立法以鼓舞之。夫然則以歐洲之人。用歐洲之地。而其導民生財之道。殆不啻有三四歐洲也。且其人又善尋新地。天涯海角。無阻不通。無荒不墾。其民遠適異域。視為樂土者。無歲無之。噫。彼以此法治民。雖人滿何嘗不富也。而況其能使不滿也。若中國之礦務商務工務。無一振

與坐視民之困窮而不爲之所雖人不滿奚能不貧也而況乎日形其滿也

論中國在公法外之害 壬辰

泰西有萬國公法一書所以齊大小强弱不齊之國而使有可守之準繩各國所以能息兵革者此書不爲無功然所以用公法之柄仍隱隱以强弱爲衡頗有名實之不同强盛之國事事欲軼乎公法而人勉以公法繩之雖稍自克以俯循乎公法其取盈於公法之外者已不少矣衰弱之國事事求合乎公法而人不以公法待之雖能自奮以仰企乎公法其受損於公法之外者已無窮矣是同遵公法者其名同遵公法而損益大有不同者其實也雖然各國之大小强弱萬有不齊究賴此

公法以齊之則可以弭有形之釁雖至弱小之國亦得藉公法以自存惟亞細亞東方諸國風氣不同政事不同言語文字不同初與公法有格格不相入之勢而此書亦若未挈東方諸國在內三十年來日本暹羅盡力經營以求附乎泰西之公法日本至改正朔易服色以媚西人而西人亦遂引之入公法矣中國與西人立約之初不知萬國公法爲何書有時西人援公法以相詰責秉鈞者嘗應之曰我中國不願入爾之公法中西之俗豈能强同爾述公法我實不知自是以後西人輒謂中國爲公法外之國公法內應享之權利闕然無與如

各國商埠。獨不許中國設領事官。而彼之領事在中國者。統轄商民。權與守土官相埒。洋人殺害華民。無一按律治罪者。近者美國驅禁華民。幾不齒中國於友邦。此皆與公法大相剌謬者也。公法外所受之害中國無不受之蓋西人明知我不能舉公法以與之爭。卽欲與爭。諸國皆漠視之。不肯發一公論也。則其悍然冒不韙以陵我者。雖違理傷誼。有所不卹矣。余嘗謂中國如有秦始皇漢武帝唐太宗元太祖之聲威。則雖黜公法拒西人。其何嚮而不濟。若勢有不逮。曷若以公法為依歸。尚不受無窮之害。秉鈞者初不料其一言之失。流弊至於

此極也。近年以來。使臣出駐各國。往往援據公法為辯論之資。雖有效有不效。西人之舊習已稍改矣。往歲余殫竭心力。與英廷議定設立香港領事官。此可為風示他國張本。即可為隱挽昔日受虧條約張本。無如當事諸公有一二人挾私懷忌。出死力以阻之。余獨不解其是何肺肝。中國辦事之難。一至於此。可勝歎哉。可勝歎哉。

西洋諸國爲民理財說 壬辰

英吉利三島及法德等國皆不過中國兩行省地耳然其歲出歲入之款大都在白金四五萬萬兩以外不啻六七倍於中國蓋諸國之取諸民也百餘倍於中國矣其在民家畜一狗馬也有稅置一器具也有稅佩一環釧也有稅而田產房屋更無論焉於商則旣稅之於貨物又稅之於市廛又稅之於契票而舟車之過關津者更無論焉關稅有值百取四十取六十者甚有值百取百取二百者征斂若此民必不堪命矣而民不甚以爲病者何也以其取之於民而仍用之於民也古者中國

制用之經每量入以爲出今之外國則按年豫計國用之大者而量出以爲入其入焉者無不旋出焉者也其出焉者又無不旋入焉者也余觀諸國出款以水陸兵費爲最鉅實皆自養本國之民他如養老濟貧之費貧民子弟入學堂之費歲支不下一二千萬兩水陸兵丁贍老䘏傷之費文武官致仕後半俸之費歲支亦不下一二千萬兩用意可謂至厚其或造一礮臺也製一鐵甲船也動費千百萬金而金工木工石工開礦之工鎔煉之工無不獲利矣築一鐵路也通一電綫也動費千百萬金而巧者業皆富者貧者學通格致者無不仰食

矣至如造一橋梁闢一園林而日收衆人之費無不有所取償焉起一師旅興一水利而責敵以酬兵費勸民以增田賦無不有所取償焉且彼取諸貧民者較富民爲輕所以養護貧民者則甚備平時謀國精神專在藏富於商其愛之也若子其汲之也若水蓋其綢繆商政所以體卹而扶植之者無微不至宜其厚輸而無怨也大抵天地生財欲其川流不息苟有壅之而勿流者造物惡之如隋文帝之積粟於倉明神宗之積金於庫將有覗而思攘之者矣若西洋諸國之爲民理財雖有重斂之實而無厲民之迹者無他以其能聚亦能散也

使才與將相並重說　王辰

昔漢武帝詔舉茂才異等可為將相及使絕國者。使才與將相並重久矣。孔子亟稱子產。其相鄭以潤色辭命為功。管仲天下才。而平戎之役。文辭彬雅。為周天子所賓敬。秦漢而後。中國疆宇廣矣。即令日拓日遠。不能無與並立之國。有並立之國。不外戰守和三事。戰資乎將。守資乎相。和資乎使。殆有交相為用而不可闕者。且相臣主內政。使臣主外務。綏外則內方可治。外與內相表裏也。將臣尚武力。使臣尚文辯。辯勝則力可勿用。辯與力相補救也。是故有百年安邊之計。定於三寸舌者。當

弼之使契丹是也有一介行李之馳賢於十萬兵者陸賈之使南粤是也近數十年以來火輪舟車無阻不通瀛環諸國互爲比鄰實開宇宙之奇局英法俄德美數大國各挾勝勢以相陵相伺彼與我通商定界立約應之稍一不審往往貽患無窮而使臣之責乃益重吾觀西洋諸國或以宰相及外部大臣出爲全權公使或以大將軍及兵部大臣出爲全權公使其視將相與使臣無纖毫軒輊焉大抵使臣宣國威覘敵勢卹民瘼宜與廟堂謀議翕然相通至於造船製礮之法練兵儲才之要或攷其新式或偵其密計以告我將帥而爲之備緊

惟使臣是賴。是故無賢相之識與度。不可以爲使臣。無賢將之膽與智。亦不可以爲使臣。負乎艱哉。中國可膺此選者尚寡。安能應變而不受人侮。然非士大夫之才力不如西人也。亦在有權力者之開其風氣而已矣。

用機器殖財養民說 壬辰

凡人用物蘄其質良價廉此情之所必趨勢之所必至非峻法嚴刑之所能禁也非令名美譽之所能勸也非善政溫辭之所能導也西洋各國工藝日精製造日宏其術在使人獲質良價廉之益而自享貨流財聚之效彼此交便理無不順所以能致此者恃機器爲之用也有機器則人力不能造者機器能造之十人百人之力所僅能造者一人之力能造之夫以一人兼百人之工則所成之物必多矣然以一人所爲百人之工減作十人之工之價則四方必爭購之矣再減作二三人之工

之價則四方尤爭購之矣然則論所成之物一人可兼十百論所獲之價一人可兼二三加以四方之爭購其物視如減十減百之便利而謂商務有不殷盛民生有不富厚國勢有不勃興者哉中國人民之衆十倍西洋諸國議者謂廣用機器不啻奪貧民生計俾不能自食其力西洋以善用機器爲養民之法中國以屏除機器爲養民之法然使行是說也必有人所能造之物而我不能造者且以一人所爲之工必收一人之工之價則其物之爲人所爭購必不能與西人之物相抗也明矣自是中國之貨非但不能售於各國并不能售於本國

自是中國之民非但不能自食其力且知用力之無益亦遂不自用其力自是中國之民非但不能成貨以與西人爭利且爭購彼貨以自供其用而厚殖西人之利然則商務有不衰歇民生有不凋敝國勢有不陵替者哉是故守不用機器調濟貧民之說者皆饑寒斯民困阨斯民者也此從前閉關獨治之說非所施於今日也必也研精機器以集西人之長兼盡人力以收中國之用斟酌變通務使物質益良物價益廉如近年日本之奪西人利者則以中國之大何圖不濟余觀西洋用機器之各廠皆能養貧民數千人或數萬人蓋用機器以

造物。則利歸富商。不用機器以造物。則利歸西人。利歸富商。則利猶在中國。尚可分其餘潤以養我貧民。利歸西人。則如水漸涸而不自覺。如膏漸銷而火自滅。後患有不可言者矣。

治術學術在專精說 壬辰

中國上古之世賢者與民並耕而食饔飧而治孟子譏其以大人小人之事并而爲一蓋鴻荒樸略之時文明尚未啟也厥後耕織陶冶之事不能不分分之愈多術乃愈精是故以禹之聖而專作司空皋陶之聖而專作士稷契之聖而專作司農司徒甚至終其身不改一官此唐虞之所以盛也管子稱天下才其所以教民之法不外士之子恆爲士農之子恆爲農工之子恆爲工商之子恆爲商此齊國之所以霸也宋明以來漸失此意自取士專用時文試帖小楷若謂工其藝者即無所不

能究其極乃一無所能仕於京者忽戶部忽刑部忽兵部迄無定職仕於外者忽齊魯忽吳楚忽蜀粵迄無定居忽治河忽督糧忽運鹽亦迄無定官夫以古之聖人所經營數十年而不敢自謂有成效者乃以今之常人於歲月之間而望盡其職守豈不難哉泰西諸國頗異於此出使一途由隨員而領事而參贊而公使洊升為全權公使或外部大臣數十年不改其用焉軍政一途由百總而千總而都司而副將洊升為水陸軍提督或兵部大臣數十年不變其術焉他如或嫻工程或精會計或諳法律或究牧礦皆倚厥專長各盡所用不相攙

也不相撓也士之所研則有算學化學電學光學聲學天學地學及一切格致之學而一學之中又往往分爲數十百種至累世莫殫其業焉工之所習則有攻金攻木攻石攻皮攻骨角攻毛羽及設色摶埴而一藝之中又往往分爲數十百種即如造礮攻金之一事也而礮膛礮門礮彈礮架所析不下數十件各有專業而不相混焉造船攻木之一事也而船板船桅船輪船機所分不下數十事各有專家而不相侵焉所以近年訂購船礮每由承辦之一廠向諸廠分購各料彙集成器而其器乃愈精余謂西人不過略師管子之意而推廣之治

術如是。學術亦如是。宜其驟致富強也。中國承宋明以來之積弊。日趨貧弱。貧弱之極。恐致衰微。必也籌振興之善策。求自治之要圖。亦惟詳攷唐虞以後。宋明以前之良法。而漸擴充之。而稍變通之。斯可矣。

攷舊知新說 壬辰

吾聞西人之言曰。華人尚舊。西人尚新。蓋自憙其能創一切新法以致富强。而微諷中國不知變計也。詎知不忘舊然後能自新。亦惟能自新然後能復舊。夫日月日新也。而容光之照。萬古如舊。流水日新也。而就下之性。萬古如舊。西人機械。所以能參造化精微者。亦本前人已闡之學。屢研而益進耳。並非一旦豁然超悟。驟得無上之祕訣也。即如中國上古之世。繼天立極之聖人。應運迭興。造卦畫。造市易。造網罟。造耒耜。造舟車。造弧矢。造衣裳。造書契。能使鴻荒氣象。一變爲宇宙之文明。蓋

新莫新於此矣。其化由東而西。至今西學有東來之法。是能新中國。幷能新及遐方殊俗者。莫中國之聖人若也。降及近古。中國之病。固在不能更新。尤在不能守舊。即以制器一端而論。惟黃帝周公之指南車。民間尚知造鍼之法。外此如攷工記所論。暨公輸般之攻具。墨子之守具。張衡之渾天儀。諸葛亮之木牛流馬。杜預之河橋。早已盡失其傳。藉令因其舊法。相與潭思竭能。庸詎不能出西人上乎。夫惟其輕於忘舊。所以阻其日新也。竊嘗盱衡時局。參覈至計。爲以兩言決之曰。宜攷舊。勿厭舊。宜知新。勿鶩新。

南洋諸島致富强說　王辰

南洋諸大島星列棊置。固有千餘年前入貢中國。自齒外藩。迄今轉式微者。亦有亙古荒穢。廣莫無垠。人迹不到者。自西人相繼南來。占踞諸島。僅閱一二百年。而疆理恢闢。民物蕃昌。無不有蒸蒸日上之勢。將謂恃西人之經理乎。則離其本國數萬里。究竟來者不甚多也。謂藉土人之奮興乎。則狉獉之俗。囿於方隅。風氣未大開。智慧未盡牖也。然則其所以漸樹富强之基者。不外招致華民。以爲之貿幹而已矣。大抵古今謀國之經。强由於富。富生於庶。所以昔人有生聚教訓之說。然謀庶富

而欲自生之自教之已覺其迂矣今彼乘中國之患人滿而嫣我閩民闢彼曠土數十萬人無難驟集也不待生也中國之人秀者良者精敏者勤苦耐勞者無不有之稍以西法部勒之而成效自著矣非若土人之顓蒙難教也西人所留意經營者惟聚之之法而已矣泰西諸國用此術者獨英人爲最精自香港新加坡以及北般烏澳大利亞皆能驟變荒島爲巨埠荷蘭西班牙亦知華民之可用始則勉招之繼則虐待之甚有羈禁之使爲奴誘脅之使入籍者而其功效乃終遜於英遠甚然所以能自立於南洋者莫非藉華民力也余嘗攷越

南暹羅柬埔寨等國雖往往多受西人約束而貿易開礦諸利權華人操之者六七西人操之者二三土人則闃然無與焉至若呂宋噶羅巴婆羅洲蘇門答臘澳大利亞等處商礦種植之利華人約占其大半惜乎受人統轄中國又無領事官以保護之以至失勢被侮若使中國仿西人之法早爲設官保護則南洋諸島之利權未嘗不隱分之惜乎失機者數十年一旦覺悟已多牽制惟英之屬島已允我設領事官而當事者猶以費絀爲辭不願多設是中國有可富可彊之機而不知用也亦終於貧弱而已矣謂之何哉

澳大利亞可自彊說 壬辰

往嘗論南洋諸島終古不生人傑至今爲西人所鈐制亦必終古無自立之時以其地在赤道下有發洩而無收斂生人皆頹散昏懦才智不生也若數百年後可以興人才可以張國勢者其惟澳大利亞乎澳大利亞一洲職方外紀謂之第五大洲海國聞見錄所繪之圖署曰人迹不到處瀛環志略稱其地亙古窮荒不通別土明代西班牙人始尋得之荷蘭法蘭西旋據旋棄最後英吉利得之謂其地廣莫無垠百餘年後當成大國南洋諸島當聽役屬如附庸於是極意經營墾闢迄今氣

象振興其言果大驗矣大抵地在温帶非極寒極熱之區如亞洲之中國日本及歐洲美洲諸大國氣運循環周流往復無不可以盛可以衰而復盛惟寒帶熱帶之下則無望焉澳大利亞實與南洋諸島不同地處極南其北境雖稍近赤道其中路及南境已在南黃道之下實與中國之吳越楚蜀相等惟五六月則爲彼之嚴寒十一二月則爲彼之盛暑不過互易其序耳而天氣和平土脈膏腴固大可有爲之地也此地雖爲英吉利所開闢然西人居此者尚不甚多土人則昏蒙樸陋風氣究未大開是以種植商礦之權半爲華人所操西人與

土人雖皆忌之而終不能盡驅之也澳洲如有自彊之一日其必華人之種也夫其必華人之種也夫

槍礮說上 壬辰

自槍礮興而弓矢戈矛之術廢戰陣勝負之數與前迥殊即所以論將才者亦異古之將才傑出者如項羽之拔山扛鼎其氣固蓋一世矣至若漢之黥彭蜀之關張唐之褒鄂明之常遇春傅友德等皆以武勇顯名於時奮建奇績即岳武穆將才天挺百戰百勝而其武藝絕倫亦實非一時諸將所及夫戰勇氣也故自古恃勇而勝者十常七八今之決戰則不然設以虓猛絕倫之將而遇快槍精礮不能不殞於飛鉛之下雖拔山扛鼎之雄亦奚益哉往者粵寇之亂將才輩出塔羅楊彭多鮑

諸公出百死入一生。撤去捍蔽。立羣子最密之處而不避。用能累戰累捷。語人曰。礮固有眼。不吾傷也。此亦倡勇敢之一法。然究當聽命於天。不盡以人事爲勝負。且當時與寇所用。不過中國舊式槍礮耳。否則西人所廢棄之槍礮耳。若有今日至精之槍礮。恐應之之法。又稍不同。居今日而論將才。不外籌款之裕。鳩工之良。取法之精。操練之勤。四者備矣。善用之則勝。不善用之則敗。智勇固不可闕。所以用厥勇者不同矣。若夫恩威兼濟。信賞必罰。法令簡肅。實用兵機要所最先。此又古今不變。中外不變者也。

槍礮說下 壬辰

泰西諸國槍礮之精不越四端曰力之猛也發之速也擊之準也至之遠也諸國竭其才力物力苦心經營者數十年遂於猛速準遠四大端各有極至之處今其售士巧工覃精研思者尚未已也或謂果若此則西國四端之精進將終無已時恐復閱數十年今日所謂精槍利礮又成廢物矣余謂不然凡物生長各有止境人之長七八尺而止象犀馬駝之巨逾丈而止千年古木高數百尋而止西國槍礮殆已止於極至之境末由再精之時也何以言之今日至精至利之槍礮如欲再加其

猛必有轉移重滯之病有不能多開之病如欲再加其速必有子藥驟竭之病有不暇命中之病如欲再加其準必有運掉不靈之病有應機遲鈍之病如欲再加其遠必有目力不及之病有子力墜下之病是故欲加一端之勝或反為三端之累且過求一端之勝亦必勢有所窮利不勝害此余所以決今日之猛速準遠為不能不止之境也若夫隨宜而變通之相機而損益之蓋造者用者無時可已之事乃其範圍固莫能軼矣或問百世以下事久而術遷機熟而智生儻能別創新法以制槍礮則槍礮可終廢乎答之曰理固有之然此究在百

世下非余所能懸揣也

李德裕納維州降將論 癸巳

唐文宗太和五年。吐蕃將悉怛謀以維州來降。西川節度使李德裕遣兵據其城。具奏其狀。下尚書省集議。皆請如德裕策。宰相牛僧孺謂徒棄誠信。有害無利。詔以維州及悉怛謀等歸於吐蕃。吐蕃誅之境上。備極慘酷。當時公論。咸以快虜心。絕降者。尤僧孺失策。涑水司馬氏以義利為辨。以維州與關中緩急為衡。深是僧孺而非德裕。致堂胡氏以維州本唐故地。謂僧孺用小信妨大計。德裕以大義謀國事。薛子曰。固哉司馬公之言。偉哉胡氏之識也。獨有虎已踞我大門。有人奮梃逐之。反

怒逐者謂恐攖虎怒闞我室也暴客入富家發匱胠篋贓物纍纍有小盜以一物自首反執小盜及贓物歸之大盜曰吾受之恐失盜驩也如是而全家不覆於盜者尠矣吐蕃爲患於唐猶猛獸盜賊也素無信義以和款唐侵暴不已渾瑊與盟平涼即謀劫瑊以侵唐其後屢和屢入寇爲唐計者當絕和議籌全局甄拔賢將分布關中諸鎮威制吐蕃策之上也即或多事之秋未遑外攘亦祗宜相機度勢稍以金帛羈縻之彼不悉返侵地無弛備尋盟之理盟亦萬不足恃徒授吐蕃蹈瑕進取之機耳唐之宰相若張延賞崔祐杜元穎牛僧孺輩庸

瑣無謀，曾於遠略，保祿充位，僅以議和上誤其君，外覬强虜之見哀而稍戢寇虐，拘牽文義，瞪目拱手，甘令堅墉奧區，阸塞名關，相次淪沒，若延人視秦人之棄敝屣於路隅，漠焉無槩於其心，自秦隴以西，訖於河湟暨蜀右壤，悉爲異域，一出國門，已多戰壘，皆庸相不事事以致之也，夫德裕之復維州，圖國之忠謀也，吐蕃陰謀三十年始得此城，遂能併力內侵，馮陵郊甸，一旦空壁來歸，坐收千餘里舊地，非德裕奮威訓戎，苦心經營，曷克臻此，僧孺欲敗其功，創爲不三日至咸陽橋之危辭，以怖文宗，不思當時南蠻震懾，山西八國，皆願內屬，吐蕃

縣失門戶，西蒙猜貳，內變將作，以德裕才略，用西川之衆，扼其吭而拊其背，使彼自顧不暇，奚敢侵軼關中。若云責唐敗盟，則前一年圍唐嶲州，吐蕃已自敗之矣。僧孺藉口信義，意不在信義也。司馬公從而和之，不亦傎乎。吾謂攷覈古人之事，當論其心，亦論其才。德裕之心在張國勢，鞏邊防，人所其知也。僧孺之心，不過齮齕德裕，欲沮其入相之路，置國計軍謀於不恤，亦人所其知也。且文宗果憂吐蕃，儻召德裕而相之，必能運籌決勝，制馭四夷，於其相武宗知之矣。僧孺雍容高論，玩愒歲月，妨賢病國，於其相穆宗文宗知之矣。司馬公不此之

察空爲義利之辨吾不解僧孺之義謂媚戎邪豢寇邪德裕之利謂扞邊邪庇民邪推是說也勢不使唐之土地盡入於吐蕃不止抑吾又思之古人論古皆有所爲而言司馬公懲章惇种諤徐禧等之開邊搆釁荼毒生靈冀以正議感悟神宗胡氏睹汪黃秦檜輩之媢嫉賢臣虛張敵勢脅和誤國置中原於度外引孔子不徇蒲人要盟之義鍼砭南宋君臣言非一端各有所當然後知尙論古人者先論其世而玩尙論古人者之言亦必先論其世讀書者愼毋以前儒一時之褒譏定古人之是非亦毋以尙論一事之是非概前儒之賢否則幾矣

論不勤遠略之誤 癸巳

昔宰孔譏齊桓公不務德而勤遠略。後世庸懦避事者流藉爲畏難自怨之辭。而天下益以多事。不知桓公之病在暮年多欲。內政不修。管仲死而賢才衰。內寵多而羣小進。葵邱之會。雖稱極盛。亂機已兆。則不務德一語。足以概之。蓋非遠略之不當勤。正因不知修德。無以立遠略之基也。且桓公居方伯之任。尊周攘夷。乃其職耳。獨惜其德量不宏。見小欲速。昧於遠者大者。則君子不能無病焉。竊嘗以謂古今事變不同。即所以御之者亦異。齊桓公之時。當北伐山戎。南伐楚。勢也。不得謂之遠

也漢武帝之時當攘匈奴開滇粵運也不得謂之遠也
唐太宗之時當翦突厥撫回鶻權也不得謂之遠也迨
元太祖囊括俄羅斯席卷五印度餘威震於歐羅巴遠
則遠矣何嘗非審乎機以奮厥武哉今者環瀛五洲近
若戶庭通商萬國邇於几席任事者尤當高視遐矚恢
張宏猷然後有以導其竅持其變數十年來中國不勤
遠略之名聞於外洋各國莫不欲奪我所不爭乘我所
不備瞷瑕伺隙事端遂百出而不窮夫惟不勤遠略是
故琉球滅而越南隨之越南削而緬甸又隨之其北則
黑龍江以南烏蘇里河以東勘界一誤蹙地五千里其

西則布哈爾、布魯特、哈薩克、浩罕、諸回部、盡爲俄羅斯所吞併、而哲孟雄、什克南、廓爾喀、諸部、皆服屬於英吉利、即朝鮮之近居肘腋、臺灣之列在屏藩者、亦恆啟他國眈眈之視、夫惟不勤遠略、是故香港、西貢、小呂宋、噶羅巴等處、各有數十萬華民、而不能設一領事、美屬之三藩謝司戈、英屬之澳大利亞、華民皆自闢利源、而無端失之、反受他人驅逐、夫惟不勤遠略、是故商務無一船越新嘉坡而西、小呂宋而南者、而兵船遊歷亦不踰此、出使大臣、或瞢然於條約之利病、而不知久遠之計、封疆大吏、或惘然於邊防之得失、而惟偷旦夕之安、以

此應敵以此立國其不至召寇納侮者幾希邑有富人擅陂田之利天雨湖水溢隄將壞或告之曰隄壞田必沒盍築諸富人曰隄去吾田遠何築爲無何隄果壞田盡沒年穀不登家以驟貧彼富人囿知田之當護而不知不護隄之不能護田也嗚呼時局之艱危甚矣强鄰之窺伺深矣當事者漫不加察苟圖自便玩愒歲時猶偃然曰不勤遠略也此之謂無略此之謂舍遠而不知謀近此之謂任天下事而不事事

論公司不舉之病　癸巳

蓋嘗閱製器之廠矣。鑄千鈞之鐵爲大錘。運機一擊。無剛不柔。假令其錘減輕四五。則雖日役千人。閱歲逾時。而器有不能成者矣。又嘗乘渡海之艦矣。來十拱之木爲大桅。張帆駕風。日駛千里。假令其桅減小四五。則雖廣集篙師。船堅風順。而程有不能進者矣。夫人之生於天地間也。固無不可爲。無不可成。所以能與天地參。然制事御物之機。勢充其量。則以一勝百。減其力則雖有若無。淮南子曰。千人之羣無絕梁。萬人之衆無廢功。迄於今日。西洋諸國。開物成務。往往有萃千萬人之力而

尚虞其薄且弱者，則合通國之力以爲之。於是有鳩集公司之一法，官紳商民各隨貧富爲買股多寡，利害相共，故人無異心，上下相維，故舉無敗事。由是糾衆智以爲智，衆能以爲能，衆財以爲財。其端始於工商，其究可贊造化，盡其能事，移山可也，填海可也，驅駕風電，制御水火亦可也。有拓萬里膏腴之壤，不藉國帑，藉公司者，英人初闢五印度是也。有通終古隔閡之途，不倚官力，倚公司者，法人創開蘇彝士河是也。西洋諸國所以橫絕四海，莫之能禦者，其不以此也哉。中國地博物阜，迥異諸國，前此貿通有無者，有徽商，有晉商，有秦商，皆以

忠實爲體勤儉爲用亦頗能創樹規模相嬗不變者數世而於積寡爲多化小爲大之術尙闕焉邇者中外通商頗仿西洋糾股之法其經理獲效者則有輪船招商局有水陸電報局有開平煤礦局有漠河金礦局然較外洋公司之大者不過什百之一耳氣不厚勢不雄力不堅末由轉移全局曩者滬上羣商亦嘗汲汲以公司爲徽志矣貿然相招孤注一擲應手立敗甚且乾沒人財爲飲博聲技之資置本計於不顧使天下之有餘財者相率以公司爲畏塗非但西洋絕大公司終無可冀侔之一日卽向所謂招商電報開礦三四局者亦遂晝

於前基難再斷恢張之策如此而望不受制於人其可得乎夫外洋公司所以無不舉者眾志齊章程密禁約嚴籌畫精也中國公司所以無一舉者眾志漓章程舛禁約弛籌畫疏也四者俱不如人由於風氣之不開風氣不開由於朝廷上之精神不注西洋舊俗各視此為立國命脈有鼓舞之權有推行之本有整頓之方明效應之捷於影響中國驟行此法無力者既瞢然試之當軸者輒惶然置之風氣豈有自開之理是故風氣不變則公司不舉公司不舉則工商之業無一能振工商之業不振則中國終不可以富不可以彊

振百工說 癸巳

古者聖人操制作之權以御天下包犧神農黃帝堯舜禹周公皆神明於工政者也故曰備物致用立成器以爲天下利莫大乎聖人聖人之制四民並重而工居士農商之中未嘗有軒輊之意存乎其間虞廷颺拜垂殳斨伯與與皋夔稷契同爲名臣周禮冬官雖闕而攷工一記精密周詳足見三代盛時工藝之不苟周公製指南鍼迄今海內外咸師其法東漢張衡文學冠絕一時所製儀器非後人思力所能及諸葛亮在伊呂伯仲之閒所製有木牛流馬有諸葛燈有諸葛銅鼓無不精巧

絶倫宋明以來專尙時文帖括之學舍此無進身之塗於是輕農工商而專重士又惟以攻時文帖括者爲已盡士之能事而其他學業瞢然罔省下至工匠皆斥爲粗賤之流寖假風俗漸成竟若非性粗品賤不爲工匠者於是中古以前智創巧述之事闃然無聞矣泰西風俗以工商立國大較恃工爲體恃商爲用則工實尙居商之先士研其理工致其功則工又必兼士之事吾嘗審泰西諸國勃興之故數十年來何其良工之多也鐵路火車之工則創其說者曰羅哲爾曰諾爾德而後之研求致遠者不名一家火輪舟之工則引其端者曰迷

路耳曰代路爾曰塞明敦而後之變通盡利者不專一式電報之工最闡精微者則有若嘎刺法尼若佛爾塔若倭斯得若阿拉格若安貝爾鍊鋼之工最擅聲譽者則有若西門子若馬丁若別色麻若陪爾那若回特活德製槍之工則有若林明敦若阨者士得若毛瑟若亨利馬梯尼製礮之工則有若克魯伯若阿模士莊若荷乞開司若那登飛其他造船造鋼甲之工則有德之伏爾鏗英之雅羅法之科魯蘇造魚雷造火藥之工則有奧之懷台脫德之刷次考甫德之杜屯考甫泰西以人姓爲人名自鍊鋼以下大抵以人名爲廠名即以廠名爲物名者居多當其創一法與一廠無

不學參造化。思通鬼神。往往有讀書數萬卷。試練數十年。然後能爲亙古開一絶藝者。往往有祖孫父子積數世之財力精力。然後能爲斯民創一美利者。由是國家給予憑單。俾獨享其利。則千萬之巨富可立致焉。又或獎其勳勞。錫以封爵。卽位至將相者。莫不與分庭抗禮。有歆然自視弗如之意。則宇宙之大名可兼得焉。夫泰西百工之開物成務。所以可富可彊可大可久者。以朝野上下敬之慕之。扶之翼之。有以激厲之之故也。若是者。人見謂與今之中國相反。吾謂與古之中國適相符也。中國果欲發憤自彊。則振百工以前民用。其要端矣。

欲勸百工必先破去千年以來科舉之學之畦畛朝野上下皆漸化其賤工貴士之心是在默窺三代上聖人之用意復稍參西法而酌用之庶幾風氣自變人才日出乎

海關徵稅敘略 癸巳

總稅務司赫德屬駐英稅務司金登幹送來光緒十八年海關貿易總冊余受而閱之條分件繫經緯分明是年徵稅之數凡進口正稅銀四百五十九萬餘兩出口正稅銀八百二十五萬餘兩復進口半稅銀八十二萬餘兩洋藥稅銀二百二十八萬餘兩船鈔銀三十八萬餘兩內地半稅銀四十七萬餘兩洋藥釐金銀五百六十六萬餘兩以上七項都二千二百六十八萬餘兩比較十七年絀十六萬九千餘兩比較十六年贏六十九萬三千餘兩若就各關所徵七項銀分計之江海關徵

銀六百三十七萬餘兩·粤海關徵銀二百三十四萬餘兩·江漢關徵銀一百八十九萬餘兩·閩海關徵銀一百六十八萬餘兩·潮海關徵銀一百四十八萬餘兩·浙海關徵銀一百二十五萬餘兩·九江關徵銀一百零四萬餘兩·厦門關徵銀九十七萬餘兩·蕪湖關徵銀七十萬餘兩·津海關徵銀六十九萬餘兩·淡水關徵銀六十三萬五千餘兩·鎮江關徵銀六十三萬一千餘兩·山海關徵銀五十四萬餘兩·九龍關徵銀四十七萬餘兩·臺南關徵銀四十四萬餘兩·拱北關徵銀三十八萬餘兩·東海關徵銀三十三萬餘兩·北海關徵銀二十五萬餘兩·

重慶關徵銀二十萬餘兩宜昌關徵銀十一萬餘兩瓊海關徵銀九萬八千餘兩蒙自關徵銀七萬三千餘兩甌海關徵銀三萬六千餘兩龍州關徵銀一千七百餘兩以上二十四關徵收之總數即前七項徵收之總數近年瓊粵等關收數所以益旺者以洋藥釐金歸併之故閩漢等關收數所以漸減者以茶葉銷路日衰之故綜計是年進口洋貨價銀一萬三千五百十萬餘兩進口正稅并洋藥稅得銀六百八十八萬餘兩照諸值百抽五之數無大懸殊然洋藥釐金固尚不在內也出口土貨價銀一萬零二百五十八萬餘兩出口正稅得銀

八百二十五萬餘兩已逾值百抽八之數與所謂值百抽五者不符則以土貨之價已大減於初定稅則之時之價蓋絲茶二者爲之也余嘗攷財用盈虛之故矣大凡土脈膏沃物產充羨壤博民殷商貨所趨如水歸壑則稅可贏又或衆力勸飭工藝精良流貤日廣爲遐方日用所必需則稅可贏又或地雖磽瘠專產一物如絲如茶居民恃爲恆業遠人聞而欣羨則稅可贏又或綰轂道衢因利乘便倚山俯海發天地自然之藏都泉布輸寫之會則稅可贏此數者貴審其地形闚其風氣尤視大水之經緯脈絡以定羣商之輻湊與否夫上海扼

長江之要。故稅最多。廣州扼粵江之要。故次之。漢口扼漢江之要。福州扼閩江之要。故又次之。北方之水。溜急沙淤。不便行舟。故雖以黃河之大。且長。獨無榷稅極盛之關。夫殖財之源。雖因地勢。亦隨人事天時而變焉者也。核其所徵之稅。而地之衝僻。民之貧富。物之旺衰。歲之豐歉。俱可借以考鏡焉。余故摘紀其大略如此。

海關出入貨類敘略 癸巳

光緒十八年進口洋藥價銀二千七百四十一萬餘兩洋布羽綾棉紗棉綫價銀五千二百七十萬餘兩呢羽嗶嘰氈絨價銀四百七十九萬餘兩鋼鐵銅鉛錫價銀七百十三萬餘兩米價銀五百八十二萬餘兩煤油價銀五百零四萬餘兩海貨價銀五百二十萬餘兩煤價銀二百萬餘兩自來火價銀一百四十二萬餘兩其餘雜貨價銀各數十百萬兩不等都洋貨價銀一萬三千五百十萬餘兩而紗布呢羽等幾居進口貨價之半洋藥亦幾居四分之一爲中國計宜設方略漸杜洋藥來

源而勸導商民仿洋法織布紡紗尤為第一要義其次開礦其次鍊鐵其次仿織呢羽氈絨其次仿造自來火及製煉煤油風氣既開而致富之能事盡此矣出口絲繭價銀三千零三十四萬餘兩綢緞價銀七百八十六萬餘兩茶價銀二千五百九十八萬餘兩棉花價銀五百零八萬餘兩草帽緶價銀二百零五萬餘兩糖價銀二百零七萬餘兩紙價銀一百五十七萬餘兩席價銀一百二十九萬餘兩豆價爆竹價銀各一百十八萬餘兩瓷器磁器價銀一百零八萬餘兩其餘雜貨價銀各數十百萬兩不等都土貨價銀一萬零二百五十八萬

餘兩絲茶兩項爲大宗幾占土貨價十分之六如欲整頓土貨仍須注力絲茶庶能握其綱領其餘如棉糖紙席草帽緶等物苟能隨事講求隨時整理亦有大益此外土貨俟鐵路開通必有於無意中暢銷如草帽緶之類者矣竊查光緒元二年間出入口貨約略足以相抵今以出貨與入貨相比較中國虧銀至三千二百五十餘萬兩之多何哉近兩年中洋布洋紗進口之價逾於元二年間之價約三千數百萬兩則中國虧銀皆紗布暢銷爲之也從此中國織婦機女束手飢寒者當不下數千萬人豈細故哉而謂導民織布紡紗尚可緩乎哉

抑余又聞紡紗之效。逾於織布。日本通國經營。已獲厚利。即華民自織之布。亦樂購用洋紗。以其價廉質良而易售也。故華商偶設一二紡紗之廠。亦無不獲利者。然則有提倡之責者。盍勸商民購機設廠。先仿洋法紡紗以漸漸及織布乎。

海關出入貨價敘略　癸巳

是年貨由英國運到者。值銀二千八百八十七萬餘兩。香港運到者。值銀六千九百八十一萬餘兩。印度運到者值銀一千三百八十六萬餘兩。新嘉坡運到者值銀一百九十一萬餘兩。澳大利亞大浪山加那大運到者。值銀一百零一萬餘兩。以上英國及英屬地來貨。都值銀一萬一千五百四十八萬餘兩。由中國運之英國之香港之印度之新嘉坡之澳大利亞大浪山加那大者。都值銀五千五百七十八萬餘兩。出入相較。中國虧銀五千九百七十萬兩。貨由美國運到者。值銀六百零六

萬餘兩由中國運之美國者值銀一千零七十八萬餘兩出入相較中國贏銀四百七十二萬餘兩貨由歐洲諸國運到者值銀五百十二萬餘兩由中國運之歐洲諸國者值銀一千七百十六萬餘兩出入相較中國贏銀一千二百零四萬餘兩貨由俄國運到者值銀五十五萬餘兩由中國運之俄國者值銀七百零四萬餘兩出入相較中國贏銀六百四十九萬餘兩貨由日本運到者值銀六百七十萬餘兩由中國運之日本者值銀八百五萬餘兩出入相較中國贏銀一百三十五萬餘兩貨由澳門運到者值銀三百十七萬餘兩由中國運

之澳門者值銀一百六十八萬餘兩出入相較中國虧
銀一百五十萬餘兩貨由小呂宋越南暹羅爪哇埃及
五國運到者值銀三十一萬餘兩由中國運之五國者
值銀一百八十六萬餘兩出入相較中國贏銀一百五
十五萬餘兩綜而觀之中國之銀耗於英國及英屬地
者甚鉅而稍取盈於通商諸國然絀者多而贏者寡勢
尚不足相補故一歲中虧銀至三千二百五十餘萬兩
之多華茶銷於英者年少一年銷於俄者年多一年俄
之用茶雖未能逮昔日之英然華茶不至壅滯者以俄
人爲之運用也中國之貨稍稍暢銷於日本則以日本

紡紗繁盛不能不用中國之棉花蓋中國與日本互分其利云今之論時務者或謂英人耗盡中國頗欲聯俄以擯英此與兒童之見無異夫民所以樂購此貨者皆為衣食日用所必需而又質良價廉之故當其不用雖君父不得而勸之於遠人乎何愛當其必用雖君父不得而禁之於遠人乎何尤即如日本二十年來專精奮力研求工商之術遂能仿造洋貨及華貨質良價廉幾掩其上英人非但不甚撓之且極口稱道之國中樂用其貨者比比是矣中國地博物阜人工甚廉數倍日本誠知病英人之耗盡乎則有日本之成法在又何必出

萬不能行之下策哉或謂中國雖虧銀三千二百五十萬兩然各關所收稅釐既得二千二百六十餘萬兩加以洋商自募牙儈凡進口七釐出口八釐用費共有一千數百萬兩皆入華人之手以彼絜此中國尚贏數十萬兩是中國之銀未嘗錙銖漏入外洋也斯又不然攷光緒元年出入貨相準華貨尚贏百餘萬兩若以關稅用費合計之是中國且多贏二千餘萬金矣當時歲贏二千萬金中國且日見貧耗況如今日之勢乎是不能不亟爲之計者牧民之政也保邦之本也爲上之責也

趙鞅論 甲午

昔孔子作春秋至定公十三年秋大書而特書曰晉趙鞅入于晉陽以叛且春秋嘗書晉趙盾弑其君夷皐矣何趙氏之祖若孫迭受聖筆之誅若是其嚴也曰當時孔子已知趙有分晉之勢故不稍寬貸也然則盾之時亦豈計及分晉乎曰誅其心也盾雖無分晉之心而庇賊戀權董狐論之當矣鞅之書叛亦誅其心而兼誅其迹也且鞅嘗屢見擯於聖人矣陽虎自魯奔晉適趙氏孔子曰趙氏其世有亂乎孔子以道不行將西見趙簡子聞其殺竇鳴犢舜華也臨河而返蓋鞅之保奸疾賢

斲喪公室。賓與後世莽操懿堅之伎倆暗合。無非志在化家爲國而已。故見惡於聖人若是之深。所謂欲往見之者。殆與欲赴公山佛肸之召無異。不過姑爲是說。厥後終於不往。則亦以公山佛肸待之而已。孔子之作春秋也。寓王法。懲亂賊。無非欲正人心。挽春秋之世而爲三代。今自鞅叛晉而晉分。晉分而勢力不足以支秦。於是爲戰國。爲無道秦。而古先聖王之法。蕩然無存。此世運升降之樞紐。不可不審也。嗟夫人臣無將。將則必誅。梁嬰父謂荀躒曰。董安于爲政於趙氏。趙氏必得晉國。是趙氏之欲得晉國。塗之人皆已知之。安于於無事時。

治晉陽城甚堅其意果何爲哉邯鄲午晉之上大夫也鞅逞其暴怒無端殺之其有無君之心明甚左氏傳於齊陳氏晉趙魏氏事每多諛辭曲筆尙不能爲之諱其梗概可知矣當晉定公時六卿分峙勢均力敵莫敢先動儻得英主如悼公者起而御之猶足攘楚擯秦也鞅先作不靖范中行氏乃謀伐之鞅復與韓魏比而逐范中行氏是趙爲首而韓魏爲從厥後知伯之滅亦趙爲首而韓魏爲從六卿併爲三而晉有必分之勢矣罪魁禍首歸之於鞅誰曰非宜叔季之世大義不明人心汨於勢利但見鞅能化家爲國則嘖嘖稱道之且有緣秦

穆公上天之說。飾爲登天之夢。以駭炫末俗者。不知自聖人觀之。皆亂臣賊子之爲耳。烏足道哉。烏足道哉。余故揭其隱以釋經義。庶稍當聖人之微旨焉。

晉執政諸卿考　甲午

昔齊桓公創霸垂四十年。身沒而諸侯叛之。晉文公創霸五年而卒。子孫相繼爲盟主者十世。閱百三十年而始失諸侯。其故何哉。齊自管仲死。無繼起之賢才。晉卿執政者。均極一時之選。其效自不同也。竊嘗考之。文公拔郤縠於儔人之中。使將中軍。縠死而先軫繼之。當時狐偃趙衰賈佗欒枝胥臣輩。同心戮力。以襄遠謨。猶復旁搜俊傑。布居庶位。可謂極盛。先軫殉狄難。其子且居代之。且居卒。狐射姑旣升復黜。而趙盾代之。盾卒。郤缺代之。缺卒。荀林父代之。林父卒。士會代之。會請老。郤克

代之克卒欒書代之書卒韓厥代之厥請老荀罃代之罃卒荀偃代之偃卒士匄代之匄卒趙武代之武卒韓起代之起卒魏舒代之舒卒士鞅代之鞅卒荀躒代之躒助趙氏滅范中行氏六卿旣併爲四卿未幾荀瑤爲三卿所滅而遂分晉矣蓋晉自文公以後登用執政遴選於六卿之中要必衆望所屬才德嶷然有以子繼父職得執政者有自下軍將佐超將中軍者郤缺士會荀林父皆以文公舊人居官三四十年而循序得之無不勳業出衆聲施爛如荀罃以後人才稍稍衰竭荀偃士匄初不以賢能著悼公用之六卿皆讓服鄭攘楚遂以

復霸良由雄圖未墜修舉稍易而駕馭世臣得其宜也平公昧持盈之術忘宴安之戒怠於政事荼焉莫振趙武韓起雖號名卿實乏尊主庇民匡時服遠之謨略而於封殖私家則皆未能忘懷已漸有弱榦強枝之勢士鞅荀躒瀆貨歆法罔恤國是其失諸侯也宜哉嗟夫人才者立國之本也晉用先軫諸臣遏楚方張之燄而戢其問鼎之心扼據殽函之險要橫塞秦衝俾不得越桃林一步周室賴以奠安者近二百年其功不在管仲下迨晉分而韓魏趙不能支秦秦強而束諸侯被其蠶食天下悉併於秦豈非人才盛衰之故與或謂晉用世卿

秉政尾大不掉浸釀分晉之禍是固然矣夫自古立法利與弊恆相乘在人主審其重輕而轉移之晉之盛也旣收羣卿夾輔之益其衰也亦大受其損然使平公以後復有如悼公者出而匡其隧補其偏晉未必遽分也然則國勢之盛衰尤在人主一心之敬怠豈非然哉豈非然哉

答袁戶部書 戶部郎中袁昶爲總理衙門總辦 辛卯

爽秋仁兄同年大人閣下。春二月十三日惠書。猥承藎注。緻佩無涯。香港設領事一事。其用在緝逃犯防漏稅嚴海界。於廣東全局尤有裨益。鄙人不過窺英之願敦睦誼。迎機而導。不敢以畏葸遲疑失國家之權利而已。本不足道。英人求在喀城設員。貴署堂上公函初稱港員既允。喀員亦難終拒。此論固爲持平。且西陲逼近强鄰。而喀什噶爾惟俄獨設領事。領事不遜。益驕。往往以條約所無之事。廹我疆吏。疆吏不諳洋務。甘飲其欺。英之遊員過喀城者。代爲不平。輒以俄情密告疆吏。因是

英欲設員俄頗甚之尊議得英牽制亦可戢俄戎心於籌邊大局洞若觀火寳獲我心前者港員機有可乘未便逆料其別有所求堅拒不允　刻貴署堂上某公因出使時商設呂宋領事三年不成恐香港派領事致形其短意稍病之遂因英使華爾身以設喀城領事爲請乘機力阻港事疊接署中來電輒謂喀員空駐俄必生疑一則曰難在應俄勢須兩罷再則曰港喀相形利少害多不佞若善自爲謀不過聲請罷設港員迎合署意即可卸後來仔肩免無窮尤悔豈不甚便無如大局利害攸關私衷實不忍漠視從前中國不明外務所定條

約多受虧損。如各國領事在中國者。權勢甚張。獨不許中國在歐洲及南洋設立領事。是明明不以萬國公例待中國矣。問嘗與之切實理論。磋磨半年。且暹羅日本。皆已設香港領事。而中國獨無之。英人亦自覺其不情所以不能不允者。職是之故。將來卽可爲援案布告他國張本。亦可爲隱換受虧條約張本。今既得而又棄之。轉覺難以措辭。若明言因路事難在應俄而至願罷港員。使英人謂我意在親俄。則必以忌俄而啟嫌。謂我意在畏俄。則必以輕我而變計。俄之見猜。固爲可慮。英之生隙。亦所宜防。港員既罷。則此後更難再議。不佞所以

甯違署意不敢附和雷同者也凡兩國交涉遇本國關係利害之事無論於彼國有無先施皆可發端亦無論曾否受彼國之先施皆可相機迎拒喀事發端在港事之前原不因港事而起港事因喀事而易成則固有之然使英果注意喀事我雖罷設港員彼亦未必終已甚且如威妥瑪之故智有別起波以圖之者矣況兩國交涉之利爭得一分卽受一分之益港員之設不妨先飲其盛情而喀事之允否仍宜以我之利害爲衡鄙意喀員足以牽制强俄乘彼之以喀員爲請又可借爲酬情之舉則港喀兩利中國兼而有之此機胡可失也俄人

生疑一說尤屬昧於事情俄果欲發難於中國無論何事皆可執以爲辭若猶循照公法條約則許他國設一領事與俄何涉此音一播中國外交之事俄皆得而制之是殆以俄之屬國自居也不則別有見解不恤國計民生利害者也執事洞晰中外情勢膽識兼裕前讀偉議皆關至計此事得失較鉅正傑人志士發抒讜論之時職所當爲諒必獻替以挽全局企盼何極手泐布達

敬頌台安福成頓首

復許大臣書 光祿寺卿許景澄時爲出使俄德荷奧四國大臣　壬辰

竹篔仁兄同年大人閣下昨奉惠書敬聆壹是新疆檄撤帕米爾駐兵惟留卡倫數處俄廷意尚未慊此事似不可聽彼饒言請查詢所謂卡倫者何時創設如設在一二年內不妨爲總理衙門明言之檄令疆吏暫撤以待兩國會勘萬一係數十百年舊設之卡倫卽此可爲我地之左證似宜先與辯明以留餘地否則恐俄人得步進步必欲我讓舊設之卡倫設令他日疆吏據舊案以力爭爲使臣者必致進退維谷此不可不慮者也竊嘗以謂中外交涉惟邊界要端須由疆吏主持總理衙

門祇參酌其間使臣不過傳達語言耳何者
朝廷必據疆吏之言爲鐵案也且使臣相隔遼遠邊事
無從懸揣如非吾地而主進取則爲生事本吾地而主
退讓則爲蹙境二者有一於此皆足以干重戾往者崇
地山宮保之獲咎可爲殷鑒當時亦祇求迅速了事而
不知有左侯相之背謷也不才與執事遠役海外同舟
其濟如故持高論而使執事爲難者有如蒼天某生譏
懸詐僞造爲邪說離間兩館想明者必能洞見癥結至
帕米爾作爲三國局外之地一層迭承總理衙門函電
與英國外部仔細商論英人謂帕米爾人才物力不能

自成一國非瑞士比利時可比萬一有如生番劫人之事三國中孰擔其責孰理其事從前歐洲多此等辦法鮮有能善其後者儻云公同商酌則意見恐難畫一必致參差即有一國力任其事又將爲異日占踞之漸此則措注更難者也尊議又謂鴻溝甌脫均非其時今日惟有任俄所爲聽兩虎之自鬬然恐風波一起英未必竟與俄鬬而受其敝者先在中國俄兵必長驅深入盡占帕地矚我回疆儻欲先撤卡倫以順適其意然後再與勘界熟玩總理衙門來電似已考證確鑿與合肥傳相函意大旨相同疆吏揣亦必持此議所謂衆論不可

違也違之恐又蹈壓境之嫌矣總之俄人貪地無厭祇
有力持正論以折其氣詳稽成案以塞其辯彼旣自知
理屈或者狡謀稍戢乎鄙人欲求固圉息事殆與執事
同心然有不如此不能固圉息事者謬叨知愛輒敢進
其愚戇之論儻勿見罪幸甚幸甚手泐布復敬請台安
不宣福成頓首

答友人書 癸巳

七月二十六日福成白辱惠書見規以古誼甚盛甚盛僕與英廷磋磨滇緬界務頴禿唇焦筋疲力盡僅能蕆事此與名利二字渺不相涉亦以既受此任不能不為邊境籌數十年之安外以折强敵上以對

朝廷庶不負此高官厚祿與數萬里之遠行耳承示益厲忠貞之志疆埸之事度德量力勿徒飾觀聽之美而期獲旦夕之名教我不為不摯然高明所以測我者實與鄙懷大相刺謬自古竭誠謀國奮身籌邊如唐之裴李宋之韓富當時忌者皆有違言或以好名斥之或以

貪功疑之執此二說以撓君子天下乃無一事可爲祇有引身退耳僕於古人不敢希望萬一權位亦更非其倫若果處優自便以不忠爲忠見疊事之敗壞袖手推諉處樽俎折衝之任緘默不言敷衍塞責如世之庸庸者之所爲轉可免悔吝而消譏忌安行並進未嘗不弋高官而養後福然如此以得後福不如無厚福之愈也足下若責僕以訏謨未周爭論不力安邊禦侮之效未符初志則僕知懼矣若勸僕以輭美巧滑玩敵誤國則非不才之所敢聞方今時勢正如賈子所云厝火積薪之下而寢其上尚惘然自以爲安僕馳驅海外孰邀倩

勢輒思殫棉力以補救一二平日明義理而又深知我如足下乃亦不能相諒若此豈惑於嫉我者之言邪抑汩於時俗之見也

萬壽慶典百方羅掘得款不過數百萬金並無四千萬之多鄙意亦謂近年水災可稍節省以備賑濟如有引其端者必蒙

兩宮嘉納惟進言之責當在執政與諫垣或部臣而已此外爲疆臣爲將臣爲使臣者皆非所宜言僕今雖列班臺職實受出使之任未宜冒昧進言此中糈義揆之不可不審也戇戇猝復惟爲道珍重不宣

肅齋海外文編卷三終